



DETERMINA DEL LIQUIDATORE

avente ad oggetto la designazione dei Componenti del Collegio Consultivo Tecnico ai sensi dell'art. 6 del d. lgs. 76/2020 per come convertito nella legge n. 120/2020 s.m.i. in relazione all'appalto a Contraente Generale per progettazione definitiva ed esecutiva e la realizzazione e direzione dei lavori e forniture necessari alla realizzazione della nuova Linea "C" della Metropolitana di Roma (in breve Appalto)

PREMESSO

che l'art. 6 del decreto legge 76/2020, convertito con legge n. 120/2020 e s.m.i. ha disposto che fino al 30 giugno 2023, per i lavori diretti alla realizzazione delle opere pubbliche di importo pari o superiore alle soglie di cui all'articolo 35 del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50, è obbligatoria, presso ogni stazione appaltante, la costituzione di un collegio consultivo tecnico con i compiti previsti dall'articolo 5 e con funzioni di assistenza per la rapida risoluzione delle controversie o delle dispute tecniche di ogni natura suscettibili di insorgere nel corso dell'esecuzione del contratto stesso. Per i contratti la cui esecuzione sia già iniziata alla data di entrata in vigore del presente decreto, il Collegio Consultivo Tecnico è nominato entro il termine di trenta giorni decorrenti dalla medesima data;

che, in ragione dell'introduzione di tale obbligo normativo, la Società ha immediatamente avviato le attività di competenza finalizzate a dare seguito alla costituzione del suddetto Collegio Consultivo Tecnico, attraverso il compimento nei confronti degli Enti Finanziatori delle attività propedeutiche al suddetto adempimento e l'avvio di colloqui con il Contraente Generale finalizzati a individuare una comune linea interpretativa circa le regole per la costituzione e il funzionamento del Collegio;

che, nelle more delle acquisizioni dei necessari atti propedeutici da parte degli Enti Finanziatori, stante l'urgenza per Roma Metropolitane - dettata dalla surrichiamata normativa - di costituire il Collegio con la massima speditezza, ha provveduto a selezionare 2 profili curriculari di fiducia di elevatissimo profilo professionale, in considerazione della evidente complessità dell'opera;



che infatti l'art 6, comma 2, del d.l. 76/2020 s.m.i., per come novellato dal d.l. 77/2021, poi convertito nella legge 108/2021, dispone che il Collegio Consultivo Tecnico possa essere formato, a scelta della stazione appaltante, da tre componenti, o cinque in caso di motivata complessità dell'opera e di eterogeneità delle professionalità richieste, dotati di esperienza e qualificazione professionale adeguata alla tipologia dell'opera, tra ingegneri, architetti, giuristi ed economisti con comprovata esperienza nel settore degli appalti delle concessioni e degli investimenti pubblici, anche in relazione allo specifico oggetto del contratto e alla specifica conoscenza di metodi e strumenti elettronici quali quelli di modellazione per l'edilizia e le infrastrutture (BIM), maturata per effetto del conseguimento di un dottorato di ricerca, oppure che siano in grado di dimostrare un'esperienza pratica e professionale di almeno dieci anni nel settore di riferimento;

che sempre il comma 2 dell'art. 6 della legge 120/20, per come novellato dal d.l. 77/2021, poi convertito nella legge 108/2021, ha previsto che i componenti del Collegio possono essere scelti dalle Parti di comune accordo, ovvero le Parti possono concordare che ciascuna di esse nomini uno o due componenti, individuati anche tra il proprio personale dipendente ovvero tra persone ad esse legate da rapporti di lavoro autonomo o di collaborazione anche continuativa in possesso dei requisiti previsti dal primo periodo, e che il terzo o il quinto componente, con funzioni di presidente, sia scelto dai componenti di nomina di parte;

che Roma Metropolitane ha valutato, d'intesa con il Contraente Generale, di provvedere alla nomina del Collegio Consultivo Tecnico attraverso la nomina di 2 componenti per Parte che a loro volta provvedono alla nomina del Presidente;

che, in particolare, Roma Metropolitane ha valutato di dover individuare 2 professionisti che, oltre a vantare una comprovata e qualificata competenza tecnico/legale – così come richiesto dal legislatore – abbiano una spiccata conoscenza dei procedimenti amministrativi che connotano in misura assai articolata l'appalto in esame le cui opere, seppur di proprietà di Roma Capitale, sono finanziate anche dallo Stato e dalla Regione Lazio e soggiacciono, quindi, a complessi *iter* autorizzativi che connotano in modo peculiare la gestione del procedimento;

che, in ragione dei sopradetti criteri selettivi, relativamente al professionista con competenza legale è stato individuato il curriculum del Prof. Avv. Carlo Malinconico già iscritto all'Albo dei Legali di Roma Metropolitane

che, relativamente al componente con qualifica tecnica, non essendo stato rinvenuto tra i professionisti già iscritti nell'Albo aziendale il profilo richiesto, la Società ha provveduto al reperimento e alla disamina di altri curricula di elevata competenza, determinandosi a selezionare poi quello dell'Ing. Cristiano Costanzo;

che, nello specifico, il Prof. Avv. Carlo Malinconico è stato Docente Universitario, Presidente di sezione onorario del Consiglio di Stato nonché, tra l'altro, Avvocato dello Stato, Consigliere di Stato, Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Segretario Generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Capo del Dipartimento degli affari giuridici e legislativi della Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Ing. Cristiano Costanzo ha tra l'altro, svolto l'incarico di Direttore Regionale della Regione Lazio con deleghe su Infrastrutture, Acquisti, Sistemi Informativi, Sistemi Statistici, Demanio e Patrimonio della Regione Lazio, nonché successivamente di Amministratore Delegato di Parma Infrastrutture SpA, Consigliere Delegato di Infomobility-Parmae Direttore Centrale del Territorio del Comune di Parma ed ha ricoperto altri incarichi di altissimo livello nella realizzazione di importanti infrastrutture negli ultimi 30 anni, oltre ad essere stato investito del ruolo di CTU o CTP di molti appalti e concessioni pubbliche;

che, nell'ambito delle interlocuzioni tenute con la Società, i professionisti così individuati si sono dichiarati disponibili a sottoporre alle determinazioni del Collegio Consultivo Tecnico, nella sua integrale composizione, la possibilità di formulare un ribasso sui compensi per come definiti alla luce delle Linee Guida del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici del 21 dicembre 2020 e su quelli che saranno individuati dalle future Linee Guida di prossima emanazione ai sensi dell'art. 51 del d.l. 77/2021 per come convertito nella legge n. 108/2021;

che, in data 20 settembre 2021, Roma Metropolitane ha acquisito dal Dipartimento Mobilità e Trasporti, al cui controllo analogo soggiace per la gestione dell'appalto della Linea C in argomento, attestazione che non sussistono specifiche ragioni preclusive all'attribuzione di valore di lodo contrattuale ex art. 6, comma 3, del d.l. 76/2020 poi convertito nella legge





120/20 per come novellata dal d.l. 77/2021 convertito nella legge 108/2021, alle determinazioni che saranno adottate dal Collegio Consultivo Tecnico;

che il Prof. Avv. Carlo Malinconico e l'Ing. Cristiano Costanzo hanno dichiarato di non incorrere in alcuna delle cause di incompatibilità e di conflitto di interessi previsti dalla normativa vigente per la nomina a componenti del Collegio Consultivo Tecnico;

che l'importo stimato per l'espletamento delle funzioni di componente del Collegio Consultivo Tecnico rientra nella quota "Imprevisti" del Quadro Economico dell'intervento di cui è stata richiesta la relativa autorizzazione alla rimodulazione;

che tale importo, per come oggetto della proposta rimodulazione del quadro economico sopradetta, è stato calcolato sulla base dei criteri indicati nelle Linee Guida del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici del 21 dicembre 2020 e sarà adeguato alla luce dei criteri che saranno indicati nelle Nuove Linee Guida dello stesso Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici di prossima emanazione sulla base de d.l. 77/2021 poi convertito nella legge 108/2021;

che in ragione di quanto sopra, ed ai sensi del paragrafo 2.2.3 delle Linee Guida del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici sussistono le condizioni per la designazione in via fiduciaria, in ragione dell'elevatissimo profilo professionale, del Prof. Avv. Carlo Malinconico e dell'Ing. Cristiano Costanzo ai fini della conseguente nomina a componenti del Collegio Consultivo Tecnico della Linea C;

tutto ciò premesso, Roma Metropolitane S.r.l. in Liquidazione, nella persona del proprio Liquidatore, Andrea Mazzotto

VISTO

- l'art. 6 del d.l. n. 76/2020 convertito nella legge n. 120/2020 per come modificato e integrato dall'art. 51 del d.l. 77/2021 convertito nella legge 108/2021;
- il paragrafo 2.2.3 delle Linee Guida del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici del 21 dicembre 2020;

PRESO ATTO

di quanto dichiarato dal Responsabile della Struttura
richiedente/Responsabile del Procedimento



DETERMINA

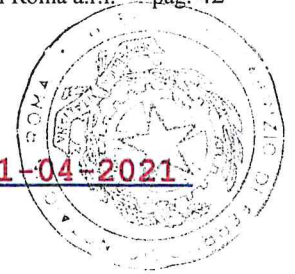
- di nominare il Prof. Avv. Carlo Malinconico e l'Ing. Cristiano Costanzo quali componenti del Collegio Consultivo Tecnico della Linea C;
- che la presente determina, acquisita al protocollo aziendale, venga pubblicata in ossequio agli obblighi di trasparenza nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito web istituzionale di Roma Metropolitane.

Si allega alla presente determina copia dei *curricula vitae* di riferimento.

Roma, 20 settembre 2021

Il Liquidatore

Andrea Mazzotto



Roma Metropolitane.REGISTRO UFFICIALE.I.0002978.21-04-2021

PROF. AVV. CARLO MALINCONICO

DATI PERSONALI

Data di nascita: 31 maggio 1950 Luogo di nascita: Roma

ATTUALE POSIZIONE PROFESSIONALE

- Professore Ordinario di Diritto dell'Unione Europea;
- Avvocato abilitato al patrocinio davanti alle giurisdizioni superiori;
- Titolare dello Studio Legale Malinconico dal 2003 al 2020
- Name partner dello Studio Legale Associato Malinconico&Gentile da gennaio 2021
- Presidente del Salone della Giustizia (International Justice Forum www.salonegiustizia.it);
- Presidente di Sezione onorario del Consiglio di Stato

PRECEDENTI ATTIVITA' PROFESSIONALI

MAGISTRATURA

- Consigliere di Stato dal 31 dicembre 1983 al 17 aprile 2002;
- Avvocato dello Stato dal 1976 al 1985;

ISTITUZIONI

- Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri dal 29 novembre 2011 al 10 gennaio 2012;
- Segretario Generale della Presidenza del Consiglio dei ministri dal 17 maggio 2006 al 18 maggio 2008;
- Capo del Dipartimento degli affari giuridici e legislativi della Presidenza del Consiglio dei Ministri dal maggio 1996 al luglio 2001;
- Direttore Generale dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas, anni 2001 e 2002
- Consigliere giuridico dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato dal luglio 1992 al dicembre 1997;
- Esperto dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas, dal 1998 al 2001
- Capo dell'ufficio legislativo del Ministero del tesoro dal marzo 1995 al maggio 1996
- Capo ufficio legislativo del Ministero delle partecipazioni statali dal luglio 1990 al luglio 1992
- Consigliere giuridico presso gli uffici legislativi dei seguenti Ministeri in ordine successivo dal 1986 al 1990: Ministero della marina mercantile, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero dei trasporti, Ministero del Tesoro

UNIVERSITÀ E
INSEGNAMENTO

- Professore Ordinario di Diritto dell'Unione Europea nell'Università degli Studi di Roma – Tor Vergata dal 2005 al 2011;
- Prorettore della Scuola Superiore dell'economia e delle finanze anno 2005/2006;
- Professore Ordinario di Diritto dell'Unione Europea nell'Università degli Studi di Udine dal 2002 al 2005;
- Università Mercatorum – Docente al Master di II livello in “European transport infrastructures law and economics”, anno accademico 2017/2018;
- Università degli Studi di Salerno – Docente al corso integrativo “Autorità Amministrative Indipendenti e principi costituzionali”, anno 2016/2017;
- LUISS di Roma - Docente di diritto della concorrenza nel corso integrativo tenuto presso le cattedre di diritto amministrativo, diritto pubblico dell'economia, diritto delle comunicazioni di massa, anno accademico 1993/94;
- Università Bocconi di Milano - Docente di Istituzioni di diritto pubblico, a decorrere dall'anno accademico 1999-2000;
- Consorzio E.T.L – European Transport Law di Trieste, con il coordinamento scientifico dell'Università di Udine – Docente al Master in “Diritto europeo dei trasporti”: “I principi generali del diritto comunitario”, anno accademico 2001/2002;
- Università degli Studi di Lecce - ISUFI - Docente al Master in “Public and International Management – Settore “Diritti Istituzionali e Politiche Euromediterranee”: Il ruolo del funzionario pubblico europeo”, anno accademico 2001/2002;
- Università degli Studi Milano-Bicocca – Dipartimento giuridico delle istituzioni nazionali ed europee - Docente al Master in “Diritto comunitario della concorrenza e dei contratti internazionali”, anno accademico 2001/2002;
- Università degli Studi di Salerno – Docente al Corso di diritto ambientale, anno accademici 2001/2002;
- Università di Roma Tor Vergata – CEIS – Docente al Master in “Economia della concorrenza e della regolazione delle public utilities”: Regimi autorizzatori delle opere infrastrutturali, espropri, indennizzi, servitù”, anno accademico 2001/2002

ENTI E SOCIETÀ

- Commissario straordinario della Fondazione Valore Italia del MISE da aprile 2012 a novembre 2012;
- Presidente della FIEG – Federazione Italiana Editori di Giornali dal 9 luglio 2008 al 29 novembre 2011;
- Consigliere di amministrazione di Atlantia s.p.a. dal 2009 al 2011;
- Consigliere di amministrazione di Autostrade s.p.a. dal 2009 al 2011;



COMMISSIONI DI
STUDIO E
SPORTIVE

- Consigliere di amministrazione della ACEGAS s.p.a. di Trieste fino ad aprile 2003;
 - Componente del Collegio dei revisori dell'Ufficio italiano dei cambi nel 1996
 - Componente della Commissione di disciplina UNIRE negli anni 1994-1995
 - Consigliere di amministrazione della Banca nazionale del lavoro-Credito Industriale S.p.A. dal 1989 fino alla fusione di detta società nella Banca Nazionale del Lavoro nel 1994
-
- Presidente del Comitato per la revisione del Codice ambientale, istituito dal Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare con d.m. n. GAB/DEC/2009/000055 del 3 luglio 2009;
 - Componente della Corte federale della Federazione Italiana Gioco Calcio fino al luglio 2006;
 - Coordinatore della Struttura di missione della Presidenza del Consiglio dei Ministri per speciali procedure contenziose con le istituzioni europee dal 2001 al 2002;
 - Presidente della Commissione per il recepimento delle direttive comunitarie, di cui all'art. 19 della legge 16 aprile 1987, n. 183, dal 1996 al 2001
 - Presidente delle riunioni "pacchetto" con la Commissione europea per la definizione precontenziosa delle controversie derivanti dall'applicazione delle disposizioni in materia di mercato unico, dal 1996 al 2001
 - Componente della commissione di studio per l'analisi dei problemi inerenti alla privatizzazione degli enti di gestione e delle società del sistema delle partecipazioni statali, nominato dal Ministro per le partecipazioni statali
 - Componente della Commissione ministeriale per la redazione del regolamento di attuazione della legge quadro sui lavori pubblici (c.d. legge Merloni)
 - Componente dello *steering group* del progetto pilota danese per la costituzione di una rete di autorità indipendenti nel campo degli appalti pubblici, con il supporto della Commissione europea (anni 1996-2002);
 - Componente della Commissione per le carte federali della Federazione Italiana Pallacanestro nel 1986

PUBBLICAZIONI

AUTORE DE:

1. *"Procedere nell'integrazione europea è l'unica via per garantire stabilità e prosperità agli stati membri", nel Volume "Sovranazionalità e tendenze sovraniste nella fase attuale"*



- dell'integrazione europea", in corso di pubblicazione*
2. *"Una svolta culturale per la crescita del Paese. La svolta del Next Generation EU", nella Collana "Europa e Diritti", a cura di C. Malinconico e M. Maresca, Forum Editrice Universitaria Udinese, Udine, 2021*
 3. *Gli aiuti di stato: Profili generali e problematiche energetiche atti del convegno annuale di Aiden (associazione italiana di diritto dell'energia) milano, 1° luglio 2019 a cura di Eugenio Bruti Liberati, Marinella De Focatiis, Aldo Travi*
 4. *"Finanza di progetto", in Trattato sui contratti pubblici V diretto da Salandulli M.A. e De Nicolis R., Giuffrè, Milano, 2019*
 5. *Il governo populista. Una critica ragionata", a cura di G. Capaldo, C. Malinconico, P. Pisicchio. Il periscopio delle idee, Roma, 2019*
 6. *Troppe leggi e troppa burocrazia: spunti per la semplificazione legislativa e la semplificazione burocratica in "Reinventare l'amministrazione", a cura di L. Tivelli. Il periscopio delle idee, Roma, 2017;*
 7. *Commento agli articoli 29, 114 e 122 del Codice dei Contratti Pubblici, in "Commentario al Codice dei Contratti Pubblici", diretto da G. F. Ferrari e G. Morbidelli, 2017;*
 8. *Il sistema delle fonti e loro evoluzione; Le procedure, tra tradizione ed innovazione; Precontenzioso e contenzioso in fase di gara; Appalti in altri settori in "I contratti pubblici" a cura di M. Corradino, D. Galli, D. Gentile, M. C. Lenoci e C. Malinconico. Wolters Kluwer, Milano, 2017;*
 9. *La tormentata apertura alla concorrenza: società e servizi pubblici locali. Lo stato del sistema della municipalizzate fino alla legge Madia in Come superare il socialismo municipale a cura di Carlo Malinconico. Rubbettino, Soveria Mannelli, 2016;*
 10. *Liberalizzazioni e privatizzazioni. La strada per l'inferno è lastricata di buone intenzioni in Meno Stato più società a cura di Lamberto Dini e Antonio Marzano. Il periscopio delle idee, Roma, 2016;*
 11. *Principi comuni alle modalità di affidamento in Il nuovo diritto dei contratti pubblici, opera diretta da F. Caringella, P. Mantini, M. Giustiniani. Dike, Roma, 2016;*
 12. *Contributo al volume La riforma costituzionale ai raggi X, a cura di Pino Pisicchio e Luigi Tivelli, Il Periscopio delle idee, Roma, 2016;*
 13. *Commento agli articoli 31, 33, 206 e 207 del Codice dei Contratti Pubblici, in "Commentario al Codice dei Contratti Pubblici", diretto da G. F. Ferrari e G. Morbidelli, Egea, Milano, 2013;*
 14. *Appalti pubblici nei settori speciali. Ragioni e peculiarità della disciplina settoriale. Le prospettive dopo Lisbona, in Il Trattato di Lisbona. Due anni d'applicazione. Atti della giornata di studio in ricordo di Francesco Caruso. Editoriale scientifica, Roma, 2011;*
 15. *L'affidamento in house, in D.P.U.E., 2008, Parte I, 30;*
 16. *The basic requirements of an appropriate judicial review, D.P.U.E., 2008, Parte I, 3;*
 17. *Servizi d'interesse generale e armonizzazione nel quadro dell'integrazione mediterranea. Assetti istituzionali e modelli di regolazione, in L'Europa e il Mediterraneo. Profili giuridici ed economici. Il Mulino, Bologna, 2013;*



18. *Manuale breve di diritto amministrativo*, Giuffrè, Milano, 2008;
19. *“Il project financing” in Trattato sui contratti pubblici diretto da Sandulli M.A., De Nictolis R. e Garofoli R.*, Giuffrè, Milano, 2008.
20. *I beni ambientali, monografia del Trattato di diritto amministrativo diretto da G.Santaniello*, edito dalla CEDAM, 1991, di prossima riedizione;
21. *Codice degli appalti pubblici e privati*, VIII edizione, *Il Sole 24ore - Pirola*, Milano, 2008;
22. *Formulario del contenzioso amministrativo*, Giuffrè, Milano, 2005, (coautore e coordinatore);
23. *I principi del Trattato CE in materia di politica monetaria in “ASTRID – Rassegna” n. 17 del 2005;*
24. *Gli aiuti di Stato tra obbligo di recupero e preclusioni di diritto processuale interno*, in *Diritto processuale amministrativo*, Giuffrè, Milano, 2005;
25. *Il servizio universale dei trasporti, relazione al convegno sui “Processi di deregolamentazione dei servizi pubblici”, Università degli Studi di Salerno, 2002;*
26. *Il principio di proporzionalità - Relazione al convegno “Autorità e consenso nell’attività amministrativa”, Varenna 20-22 settembre 2001*, Giuffrè, Milano 2002;
27. *Coautore del Commento al regolamento di attuazione della legge quadro sui lavori pubblici*, Giuffrè, Milano, 2001;
28. *Il riordino della normativa su ambiente e tutela del territorio*, in *Pianificazione territoriali e tutela dell’ambiente*, a cura di Franco Bassi e Leopoldo Mazzaroli, Torino, 2000;
29. *Strumenti per la riforma amministrativa*, in *Iter Legis, I*, 2000, p.7;
30. *The institutional profile and powers of the utility regulator, Relazione tenuta alla Twelfth Planary Session of the OECD advisory group on privatisation (AGP) in Helsinki il 17-18 settembre 1998*, in *Rivista italiana di diritto pubblico ordinario*, Giuffrè, 1999, 1213;
31. *Le microriforme in via di attuazione, relazione al Convegno della SIOI, Salerno, 1999*, in *Iter legis*, maggio-giugno 1999;
32. *I procedimenti di aggiudicazione*, in *Il procedimento davanti alle Autorità indipendenti*, *Quaderni del Consiglio di Stato*, Giappichelli, Torino, 1999;
33. *La legislazione complessa: procedure e strutture dell’istruttoria compiuta dal Governo*, relazione al Seminario Nazionale di Studio su *“Formazione per le tecniche legislative”*, Torino 17-18 giugno 1999, in *Iter Legis*, anno III, novembre-dicembre 1999;
34. *Ambito soggettivo e oggettivo della legge quadro sui lavori pubblici*, in *Commento alla legge 19 febbraio 1994, n. 109*, a cura di L. Giampaolino, A.M. Sandulli, e G. Stancanelli, Milano, 1999;



35. *Le concessioni e le convenzioni relazione al convegno "Servizi pubblici locali e nuove forme di amministrazione" (atti del XLI convegno di studi di scienza dell'amministrazione, Varenna, Villa Monastero, 21-23 settembre 1995), Giuffrè, Milano, 1997;*
36. *Aiuti di Stato, in Trattato di diritto amministrativo europeo diretto da M.P. Chiti e G. Greco, Milano, 1997;*
37. *Il Consiglio di Stato nel sistema delle autorità indipendenti in "Il consiglio di stato e la riforma costituzionale," a cura di CASSESE Sabino, Giuffrè, Milano, 1997;*
38. *Persona e mercato - a cura di Vettori G., Cedam, Padova, 1996;*
39. *Le impugnazioni dei provvedimenti dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato - Relazione al convegno "Antitrust tra diritto nazionale e diritto comunitario- Antitrust between Ec law and National law" Treviso, 5-6 maggio 1995, Giuffrè, Milano 1996;*
40. *Le funzioni amministrative delle autorità indipendenti, in "I garanti delle regole", Bologna, 1996;*
41. *Le norme costituzionali nel pubblico impiego (atti del XXXIX convegno di studi di scienza dell'amministrazione, Varenna, Villa Monastero, 16-18 settembre 1993, Giuffrè, Milano 1995;*
42. *Il nuovo ruolo dell'aeroporto - Relazione al convegno "L'attività dell'Unione europea, del legislatore italiano, dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato", Venezia, 14-15 ottobre 1994, Giuffrè, Milano, 1995;*
43. *Tutela della concorrenza e aiuti di Stato nel diritto comunitario, in Studi in onore di Franco Piga, Milano, 1992 ed in Riv.it.dir.pubbl.comunitario, 1992, 431;*
44. *Distretto militare, Digesto pubbl., Utet, Torino, 1991, vol. IV, 114;*
45. *Disciplina militare, Digesto pubbl., Utet, Torino, 1990, IV edizione, vol V, 279;*
46. *Commento alla direttiva del Consiglio del 18 luglio 1989, che modifica la direttiva 71/305/CEE che coordina le procedure di aggiudicazione degli appalti di lavori pubblici (89/440/CEE), in Rivista italiana di diritto pubblico comunitario, 1991, 215*
47. *Altri numerosi saggi, note a sentenza ed articoli di dottrina sul Corriere giuridico Ipsoa negli anni 1985-1986, in materie varie, quali la requisizione per pubblica utilità, la tutela dell'indennità personale, la responsabilità dell'esercente la professione medica, i tributi, l'ambiente.*
48. *Condirettore con Maurizio Maresca e Enzo Moavero Milanese della Rivista Diritto e Politiche dell'Unione Europea, ed. Giappichelli, Torino;*
49. *Componente il comitato scientifico delle riviste:
 Diritto processuale amministrativo, ed. Giuffrè, Milano;
 Rivista italiana di diritto pubblico comunitario, ed. Giuffrè, Milano.*



PREMI E RICONOSCIMENTI

- **Presidente di Sezione onorario del Consiglio di Stato;**
- **2020 Boutique di eccellenza dell'anno nel settore del diritto amministrativo – Premio Le Fonti**
- **2019 Avvocato dell'anno in diritto amministrativo – premio le Fonti 2019;**
- **2018 Avvocato dell'anno in diritto amministrativo – premio le Fonti 2018;**
- **2017 Boutique di eccellenza dell'anno nel settore del diritto dei trasporti - Premio Le Fonti 2017;**
- **2016 Avvocato dell'anno in diritto amministrativo - Premio Le Fonti 2016;**
- **2015 Boutique di eccellenza dell'anno nel settore del diritto amministrativo – Premio Le Fonti 2015.**

ISTRUZIONE

- **1968 – 1972 Università degli Studi di Milano: Laurea in giurisprudenza con tesi in diritto penale: La responsabilità del direttore di periodico per i reati commessi a mezzo stampa**
- **Abilitazione all'esercizio della professione legale nell'anno 1976, presso la Corte d'Appello di Milano**
- **Nominato procuratore dello Stato, a seguito di concorso, nell'anno 1976;**
- **Nominato uditore giudiziario, a seguito di concorso, nell'anno 1977**
- **Inserito nella riserva di giuristi della Commissione CEE nell'anno 1979, a seguito di concorso su base europea**
- **Nominato avvocato dello Stato, a seguito di concorso, nell'anno 1980, e poi tale dal 1980 al 1985 presso l'Avvocatura dello Stato di Milano, con funzioni di difesa e di consulenza legale per lo Stato e la Regione nelle cause civili, penali e amministrative;**
- **Nominato referendario dei Tribunali amministrativi regionali, a seguito di concorso, nell'anno 1980**
- **Nominato Consigliere di Stato, a seguito di concorso nel 1985**

LINGUE STRANIERE

- **Buona conoscenza della lingua inglese (*Cambridge certificate in advanced English*).**
- **Conoscenza discreta della lingua francese**



ONORIFICENZE E TITOLI ONORIFICI

▪ Cavaliere di gran croce dell'ordine al merito della Repubblica italiana;

Autorizzo il trattamento dei dati personali.

Roma, aprile 2021

Prof. Avv. Carlo Malinconico



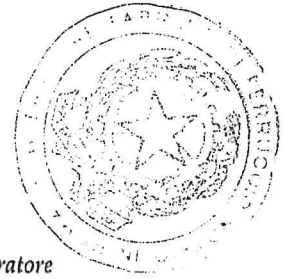
Roma Metropolitane.REGISTRO UFFICIALE.I.0003443.11-05-2021



CRISTIANO COSTANZO

Curriculum Vitae

Roma @ settembre 2020



Abstract CV

Senior Manager in ruoli di General Management, Direttore Generale e/o come Amministratore Delegato in Aziende Pubbliche e/o Private. Esperienza in azioni strategiche di spending review, sviluppo e gestione di Società Partecipate e di Gestione Patrimonio, Energy e Real Estate, contratti di concessione, PPP, Opere Pubbliche e Servizi Pubblici.

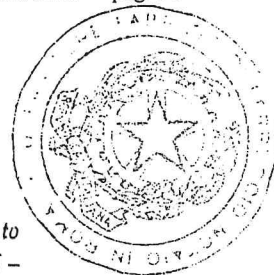
Sino a dicembre 2019: Presidente Consorzio KAIROS-AQS, consorzio di grandi società di Information Technology nell'ambito dello svolgimento di un Accordo Quadro Consip in RTI con Leonardo Spa (Finmeccanica) e FastWeb Spa

Maggio 2017 – settembre 2019: Consigliere Amministrazione In.Tech Spa società di Costruzione generali consorziata del Consorzio Stabile RESEARCH

Ottobre 2016 – Oggi: Senior Advisor Consorzio Arcale, consorzio di costruzioni con volume di affari di oltre 150 Mln Euro/anno: Accordo Quadro Soluzioni Abitative Emergenza Terremoto

2012 – Oggi Amministratore di EMMECIQUADRO, società di consulenza (infrastrutture, energia, real estate ed ICT)

- *Appraisal e Project Monitoring nel campo Bancario ed Assicurativo, situazioni NPL UTP, per l'assistenza ed il monitoraggio di Progetti Finanziati e/o Risk Management nei settori delle infrastrutture, Immobiliare Civile ed Industriale, Energia*
- *Contract Management Sisma Terremoto Centro Italia - Appalto Pubblico Fornitura Accordo Quadro Dipartimento Protezione Civile – Consorzio Arcale per oltre 1700 SAE (strutture abitative emergenziali) – contract manager;*
- *CTU in Arbitrati di grande rilevanza sul tema delle concessioni di infrastrutture e delle opere pubbliche, con esame e due diligence dei contratti in corso e dei relativi claims, oltre che dei piani industriali e dei bilanci aziendali: rif. CTU Arbitrato Concessione di Costruzione e Gestione Arsenale de La Maddalena (G8 La Maddalena) con controparti Presidenza del Consiglio Dipartimento della Protezione Civile – Mita Resort (gruppo Marcegaglia) – Regione Sardegna: val arbitrato oltre 200 Milioni di Euro (2014), CTP AMA ROMA in una vertenza e su claims di appalto pubblico di servizi*
- *Advisory services in Società di Partecipazioni ed Holding nelle "special situation" e nel distressed management (industriali), NPL – UTP aziende in crisi per lo sviluppo strategico e la valorizzazione degli asset industriali ed immobiliari. Advisory service nel Corporate Finance e nel Project Financing con lo sviluppo di piani di business e due diligence aziendali*
- *M&A: progetto di scissione di Società Concessionaria Autostradale in Croazia (AISCAT – EBRD): gara vinta in Joint con AISCAT per EBRD (Banca Europea dello Sviluppo): esame dei contratti di lavori di realizzazione in corso di nuove tratte autostradali e dei claims in corso due diligence della direzione O&M, analisi investimenti in corso ed in pipe-line*
- *Libro bianco handbook Concessioni Autostradali in Europa: presentato alla Commissione UE in marzo 2015 in JV con PricewaterhouseCoopers. Analisi e nuove frontiere dei contratti di concessione e nuovi investimenti nelle infrastrutture di trasporto*
- *Advisory services nel settore dell'industry, delle infrastrutture e dei trasporti per Clienti Istituzionali quali AISCAT, EIB, FIERA DI ROMA, Concessionarie Autostradali, Parma Infrastrutture Spa e Comune di Parma, SGR e Fondi Immobiliari, Società di Real Estate.*
- *Programmi di efficientamento e risparmio energetico (Relamping ed adeguamento impianti di illuminazione Pubblica) di PA (Operazioni in Project Financing e Leasing Operativo): 15 Proposte in pipeline con altrettanti Comuni.*
- *Consulenza strategica per Parma Infrastrutture / Comune di Parma per programma riduzione debito pubblico e Decreto di Devoluzione Ex Fondi Metro Parma: rimodulazione dei progetti di infrastrutture nella Città di Parma (2012-2013)*
- *In Joint con YourScience Ltd e Confartigianato Servizi, HQItaly. Fiera Roma Spa, assistenza alla redazione di proposal per progetti sui fondi europei di PMI (strumenti di fondi ed indiretti): 3 progetti approvati su 3 presentati bando Regione Lazio & UE "Call for Proposal Novembre*



2015; *Trasferimento Tecnologico e sviluppo aziendale con programmi di finanziamento Unione Europea, Ministero Sviluppo Economico e Venture Capital (Pandora Green – KSI – Cinepass)*

2009 – 2012 CEO di Parma Infrastrutture SpA, Consigliere Delegato di Infomobility e Direttore Centrale del Territorio del Comune di Parma (2009-2012):

- Pianificazione, sviluppo degli investimenti, Controllo e supervisione dei lavori
- Closing primo Social Housing (Parma Social Housing) con Fondo dei Fondi CdP
- Ideazione e Sviluppo del Piano Industriale e Strategico di una "Good Company" di Proprietà interamente pubblica in un contesto di profonda crisi economica e di forte indebitamento del Comune di Parma
- Raggiunti gli obiettivi di valorizzazione dei ricavi, ed abbattimento dei costi di gestione, manutenzione e servizi ausiliari, creazione di una centrale di acquisto, riduzione dei termini e del perimetro del patto di stabilità, garantendo un abbattimento del debito complessivo del Comune per circa 200 milioni di euro in 2,5 anni
- **Consigliere Delegato di Infomobility:** società partecipata per la sosta e la mobilità di Parma

2005-2009 Amministratore Delegato di Fabrica Engineering:

- Sviluppo di Project Financing e concessioni di costruzione e gestione di infrastrutture; progettazione di tratti autostradali e di infrastrutture per clienti quali Comune di Roma, SPEA, Autostrade Spa, INGECO (Spagna), ecc..
- Sviluppo Progetti e Contratti di Infrastrutture, Energy, Real Estate

2002 – 2005 Direttore Regionale della Regione Lazio con Deleghe su Infrastrutture, Acquisti, Sistemi Informativi, Sistemi Statistici, Demanio e Patrimonio della Regione Lazio:

- Sviluppo di progetti di grandi infrastrutture: Porto di Civitavecchia, Completamento 3 corsie GRA, Autostrada RM-Latina, Vice Presidente Comitato Tecnico Regionale per l'esame di opere pubbliche ed infrastrutture (omologo su base regionale al Consiglio Superiore LLPP).
- Sviluppo del piano di E-government e Prima Piattaforma Digitale Sanità del Lazio
- Sviluppo di Centrale degli Acquisti e dei Servizi (Lazio Service)
- Demanio e Patrimonio, costituzione di Fondi Immobiliari del Patrimonio Regionale, programmi di censimento e valorizzazione del demanio e patrimonio

Come Direttore Regionale del Demanio, Patrimonio, Acquisti Beni e Servizi, Informativa della Regione Lazio

Come Presidente del Consorzio Pubblico Lazio Energia (dal 2002 a 2005):

- Consorzio formato dalla Regione Lazio e da Enti Regionali, ASL, Aziende Ospedaliere, Società controllate e partecipate dalla Regione Lazio. Sviluppo e promozione programmi Energia Fonti Eco-compatibili Formazione massa critica con Enti, Asl e Uffici Regionali come Centrale di acquisto ed accesso al mercato libero energia

Come Responsabile dello Sviluppo di Grandi Stazioni Spa (2000-2002):

- Project Manager delle opere di ristrutturazione di Roma Termini, Milano Centrale, Firenze SMN, Bologna Centrale ed AV, Venezia SL, Verona PN, Palermo

Come Project Manager/Project Engineer di TPL Spa (Technip Group):

- Project Engineer (1992-1999) Consorzio TPL-AV/ITALFERR per Alta Sorveglianza e Controllo lavori tratte: AV Roma-Napoli; Penetrazioni Nodi Urbani AV; AV Bologna-Firenze



Incarichi rilevanti:

2019: **Presidente Consorzio KAIROS-AQS**

2017 – 2019: **Consigliere di Amministrazione di INTECH S.p.A. – Società di Costruzioni Generali**

2012 – oggi 2020: **Amministratore di Emmeciquadro srl società di consulenza e sviluppo di infrastrutture**

- *Advisory services nel settore delle infrastrutture e dei trasporti per Clienti Istituzionali quali AISCAT, EIB, FIERA DI ROMA, Comune di Parma, SGR e Fondi Immobiliari, Società di Real Estate*
- *CTU in Arbitrati di grande rilevanza sul tema delle concessioni e delle opere pubbliche*
- *Programmi di efficientamento, risparmio, controllo e risparmio dei costi di procurement ed acquisti generali in aziende pubbliche e private*
- *Sviluppo di Piani Strategici per Società Pubbliche e/o Private di Sviluppo e Gestione nei settori Infrastrutture Energia ed Immobiliare: Developer in Project Financing e PPP in vari settori*

2012 – 2015: **Presidente di ARCA scarl (consorzio stabile in forma consortile di società di costruzioni generali)**

- *Apertura e Sviluppo Sede ARCA-Maghreb a Tunisi*
- *Lavori di Ingegneria, Costruzione e Gestione Manutentiva di Infrastrutture Costruzioni Civili ed Industriali tramite Società Consorziato*

2009 – 2012: **Amministratore Delegato di Parma Infrastrutture e Direttore Investimenti e Territorio Comune di Parma**

- *Piano di riorganizzazione Società Partecipate Comune di Parma. Incarico confermato anche durante la gestione Commissariale (2011-2012)*
- *Ristrutturazione Societaria e Sviluppo del Piano Industriale e Strategico di Parma Infrastrutture, Società Patrimoniale Immobiliare e Concessionaria di Infrastrutture, di Proprietà interamente pubblica in un contesto di profonda crisi economica e di forte indebitamento del Comune di Parma.*
- *Raggiunti gli obiettivi di valorizzazione dei ricavi, ed abbattimento dei costi di gestione,*
- *Raggiunto abbattimento del debito complessivo del Comune per oltre 200 milioni di euro in 2,5 anni tramite l'azione di Parma Infrastrutture*
- *Primo Programma di Social Housing in Italia finalizzato e siglato con Cassa Depositi e Prestiti e Fondo dei Fondi (Parma Social Housing)*

2005 – 2009 **Amministratore e Socio Fondatore di Fabrica Engineering:**

- *Sviluppo di Project Financing e concessioni di costruzione e gestione di infrastrutture. Sviluppo e gestione immobiliare in programmi di PPP / PF*
- *Ingegneria, Consulenza, Project Management e Project Financing di Infrastrutture quali Metropolitane ed Autostrade, Parcheggi e Sviluppo Immobiliare.*

2002 – 2005 **Direttore Regionale della Regione Lazio:**

Direzione Regionale (Generale) con deleghe su:

- *Direzione Demanio Patrimonio e Concessioni Regione Lazio*
- *Sviluppo di Project Financing e concessioni di costruzione e gestione di infrastrutture. Sviluppo e gestione immobiliare in programmi di PPP / PF / Fondi immobiliari*
- *Direzione Porti ed Approdi*
- *Edilizia Pubblica e Sociale*
- *Reti Elettriche e telematiche*
- *Direzione acquisti di beni, servizi, concessioni della Regione Lazio.*

Esperto nella gestione ed amministrazione di Società Pubbliche in qualità di Direttore Generale e/o Amministratore Delegato: ristrutturazioni aziendali, business plan, piani strategici ed industriali. Segue Curriculum Vitae esteso

**CURRICULUM VITAE di Cristiano COSTANZO***Ingegnere*

Data di nascita

10 giugno 1960

Indirizzo

**Titoli di studio**

Diploma di maturità scientifica

Laurea in Ingegneria Civile Edile

Facoltà di Ingegneria Università "La Sapienza", Roma.

Tesi sperimentale Cattedra di Complementi di Tecnica delle Costruzioni: "Meccanica della frattura nel conglomerato". Relatore Prof. Ing. R. Calzona.

Abilitazione alla libera professione, Roma. Iscrizione Albo Ingegneri Provincia RM n.20842

Abilitazione ed Iscrizione Albo dei Direttori Generali ASL ed Aziende Ospedaliere. Iscrizione Albo DG ASL ed Aziende Ospedaliere Luglio 2015

Formazione e Seminari

1991

"Project Management"
Politecnico di Milano

1992

"La Gestione dell'impresa, delle commesse e dei progetti. Information systems"
Politecnico di Milano

1992

"La Gestione e Controllo della Produzione nelle Imprese di Costruzione"
Eurobit Sistemi SpA - Roma

1993

"Quality Control", corso di Quality Control organizzato da Bureau Veritas ente certificante qualità ISO 9001-9002
Bureau Veritas c/o TPL Roma

Maggio 1996

ANIMP-OICE MedioCredito Centrale "Il Project Financing"
Chairman e Relatore per al Seminario - Università La Sapienza di Roma - Facoltà di Ingegneria.

2003

ASAP - Regione Lazio, programma di formazione per le Alte Professionalità Regione ed Enti del Lazio ed "Attuazione del Piano di E-government"
Regione Lazio - Roma**Sistemi informativi**

Windows, Lotus Notes, Excel, PowerPoint, Word, internetworking. Conoscenza dei sistemi informativi per: Budgeting, Controllo di gestione e Reporting alla Direzione (SAP e similari), PERT e CPM per le tecniche di Project Management.

Lingue Estere*Inglese:* parlato e scritto, inglese tecnico**Esperienze di lavoro all'estero (nello svolgimento degli incarichi affidati)**

USA (World Bank), Albania, Saudi Arabia, QATAR, Bahrein, Svizzera, Francia, Libano, Belgio, Grecia, Taiwan, Polonia, Tunisia, Ghana, Kazahstan

Servizio Militare

1987-88

Ufficiale di complemento dell'Aeronautica Militare Italiana -



In-Tech Spa – Roma
2017 – 2019
Consorzio Kairos-AQS
2019

EMMECIQUADRO mc2 –
Roma
(2012 - oggi)

Esperienza Lavorativa

Consigliere di Amministrazione

Consigliere di Amministrazione In.Tech Spa, Società di Costruzioni Generali in Roma,
Presidente Consorzio Kairos-AQS

Amministratore - Managing Partner mc2

Socio fondatore dal 2005. Consulenza per le imprese e la PA per lo sviluppo di PPP e Finanza di Progetto con focus su ICT, Energy, Immobiliare, Infrastrutture e Trasporti. Sviluppo iniziative e progetti di infrastrutture. Advisor per la PA per la redazione di piani industriali per lo start up di e/o la ristrutturazione di società partecipate da Enti Pubblici e Locali. Advisor per il Procurement nella Pubblica Amministrazione ed in aziende private. Piani di sviluppo strategico societario, valutazione di Asset aziendali patrimoniali ed in concessione.

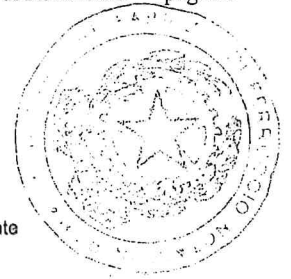
Alcuni dei maggiori progetti nel corso degli ultimi anni:

- Project Director per il programma SAE (Strutture Abitative Emergenziali) con il Consorzio Arcale, Sisma Italia Centrale del 2016
- Advisor di un pool di investitori per un progetto di "rigenerazione urbana" in Firenze
- Advisor di Parma Infrastrutture SpA nello sviluppo del programma degli investimenti relativi ai Fondi Ex Metro, coordinando la pianificazione, il controllo e la rendicontazione degli investimenti. Assistenza nello sviluppo, manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare.
- Advisor per varie aziende nella ricerca e sviluppo di progetti con fondi Europei / Nazionali / Regionali
- Advisor di un developer privato in un Programma di Social Housing con la partecipazione di Fondi di Social Housing ad apporto.
- Assiste alcuni Enti proprietari di Patrimoni Pubblici nella formulazione dei piani strategici di valorizzazione e di spending review.
- Project Financing di iniziativa privata denominato "Stadio del Rugby della Città di Frascati":
- Advisor piano strategico della HAC Public Company Autostradale della Croazia (con ipotesi di spin-off e privatizzazione di una daughter company) in RTI con AISCAT con Cliente Finale ERBD (Banca Europea Sviluppo)
- Advisoring per la vendita e lo sviluppo di nota e grande struttura alberghiera in Roma (confidenziale)
- Advisoring per lo sviluppo immobiliare e la valorizzazione di un'isola nella Laguna di Venezia (proprietà confidenziale)
- Advisor nella formulazione di Piani di Ristrutturazione, Valutazione Patrimoniali, di Aziende, Valutazioni Immobiliari ed Industriali in procedure concorsuali e/o come CTU

Amministratore Delegato di Parma Infrastrutture S.p.A

con piene deleghe per la gestione ordinaria e straordinaria della Società nell'ambito del piano industriale elaborato nell'ambito del CdA ed approvato dal Consiglio Comunale. Tra le deleghe/mandati anche:

Comune di Parma – Parma
Infrastrutture SPA
a ottobre 2010 a gennaio 2012)



- gestione dei rapporti con banche ed istituzioni finanziarie sia pubbliche che private
- direzione generale e tecnica ad interim della società
- acquisti, gare e contratti (procedure con evidenza pubblica in accordo al testo unico per gli appalti pubblici, le forniture, i servizi)

La società valorizza, sviluppa e gestisce il patrimonio immobiliare ed il demanio del Comune di Parma (patrimonio in parte conferito ed in parte concesso a Parma Infrastrutture, demanio gestito), ricercando e generando ricavi atti a gestire lo sviluppo ed il mantenimento di tutto il patrimonio/demanio del Comune in particolare con l'accurata gestione delle locazioni e delle valorizzazioni degli immobili, la locazione degli spazi pubblici, creando valore e liquidità per poter realizzare eventuali nuove opere oltre alla manutenzione delle strade e delle piazze, la manutenzione degli immobili, manutenzione delle aree verdi, ed il mantenimento del "Decoro Urbano" e "Qualità Urbana" in una Città d'Arte con microinterventi derivanti da esposti pubblici della cittadinanza. La società inoltre è proprietaria delle infrastrutture della rete idrica integrata, che viene data in concessione d'uso onerosa all'azienda (IREN) che gestisce il servizio idrico integrato cittadino.

Tra i risultati conseguiti e mandati conclusi con successo:

- Elaborazione Piano strategico e di business che ha portato alla modifica dello statuto e della missione della Società con conferimento di circa 23 milioni di patrimonio immobiliare e 25 milioni di azioni e titoli quali aumento di capitale e riserve, oltre ad altri 35 milioni di immobili tuttora in fase di conferimento (piano deliberato nel 2011).
- Risultati acquisiti e performance su bilancio-consolidato Comune – Società Parma Infrastrutture (abbattimento del debito del Comune degli investimenti e residui passivi per oltre 120 milioni di euro, ottenuto con tagli e riduzioni ed economie di scala sugli investimenti/immobilizzazioni passate dal Comune a Parma Infrastrutture.
- Coordinamento dei Fondi Ex Metro, con formulazione di quadro degli investimenti devoluti ad opere in corso per la riduzione del debito consolidato Comune – Società Partecipate (ulteriore abbattimento dell'indebitamento del Comune per oltre 71 milioni di euro attraverso il riuso dei Fondi Ex Metro su impegni ed immobilizzazioni esistenti).
- Preliminare approvazione da parte di BEI (Banca Europea degli Investimenti) del piano industriale di Parma Infrastrutture, per il riconoscimento di fondi e finanziamenti relativi,
- Acquisizione del ruolo e competenze di "Centrale di Acquisto" per tutti gli Enti e le Società del Comune di Parma. Sviluppo delle competenze di e-procurement, e di bandi tradizionali per gli appalti e gli acquisti di servizi e forniture
- Programma di riduzione dei costi di gestione ed energetici del patrimonio in uso del Comune di Parma, raggiungendo e superando l'obiettivo del -20% dei costi correnti nel 2011. Miglioramento bilancio spese correnti con efficientamento / modifica contratti global e consumi per circa 15 mio € / anno. Aumento dei ricavi (+10 mio €, da efficientamento riscossione-regolamentazione occupazione suolo pubblico + rendite affitti e proventi da valorizzazione patrimonio immobiliare).

Comune di Parma
Infomobility SpA (2011)

Consigliere Delegato di Infomobility S.p.A

Società per la mobilità sostenibile e la gestione della sosta del Comune di Parma con piene deleghe per

- programma strategico di sviluppo della smart-city in termini di mobilità eco-compatibile, mobilità elettrica, car sharing, bike sharing, etc
- gli acquisti, gli appalti ed i contratti di servizi e forniture: spendig review e programma di abbattimento costi
- i rapporti e la convenzione quadro con il Comune
- l'implementazione del Piano strategico e di business che prevede Parma Infrastrutture come Società sotto la quale si procederà alla fusione per incorporazione di Infomobility



Comune di Parma
(da ottobre 2009 al 31-12-2011)

Direttore Centrale del Territorio Comune di Parma

Membro del Comitato di Direzione del Comune (con riferimento all'ambito degli Investimenti in Conto Capitale del Comune) e Componente della **Delegazione trattante con i Sindacati.**

Direttore Centrale dello Sviluppo del Territorio con le seguenti deleghe e funzioni:

- Direzione Settore Pianificazione Urbanistica e Progetti di Sviluppo e Trasformazione Urbana. In questo ambito ha coordinato lo sviluppo delle nuove linee guida del PSC (strumento urbanistico di primo livello) e seguito le ultime fasi dello sviluppo del PSH (Parma Social Housing): start up e creazione di un fondo immobiliare (140 mio € circa) per edilizia sociale partecipata da CdP denominato Parma Social Housing, scelta dell'SGR e coordinamento con la stessa (SGR Polaris), ipotesi di struttura proprietaria e di Governance del Fondo. Accordi e Convenzioni. Con sottoscrizione già avvenuta delle quote da parte di Cassa Depositi e Prestiti (tramite il fondo dei fondi), alcune Fondazioni, Comune di Parma oltre a Soggetti Attuatori Privati (Parma 1° Comune in Italia ad averlo attuato).
- Direzione Settore Strutture (Opere edilizia sociale, Opere ed Uffici Pubblici, Realizzazione e Manutenzione del Patrimonio Immobiliare Comunale, Teatri, Edifici ed Impianti Sportivi, Auditorium, ecc.)
- Direzione Settore Infrastrutture (Strade, Piste ciclabili, Infrastrutture per la mobilità, Parcheggi, Manutenzione opere stradali, Illuminazione pubblica e sua manutenzione, ecc.)
- Direzione PROJECT FINANCING & PPP – Partenariato Pubblico e Privato
- Agenzia Qualità Urbana (Valorizzazione degli Spazi Urbani)
- Ufficio Espropri
- Direzione Area Staff Gare e Contratti

Fabrica Engineering
(2005-2009)

Amministratore e Senior Partner.

Società di Ingegneria Procurement e Costruzioni e di sviluppo in qualità di developer in iniziative di pfi (project financing). Da dicembre 2005 con acquisizione di numerose commesse tra le quali:

- Servizi di procurement, documentazione di richiesta di offerta (rdo), assistenza per le trattative commerciali, supporto agli Enti pubblici per i bandi di appalti, acquisto di servizi e forniture
- Nel Project Financing: come project management, sviluppo del business plan e PEF, ingegneria e costruzione di (parcheggi interrati per circa 1000 posti e rivalorizzazione immobiliare e commerciale di una piazza e di una caserma militare nell'area soprastante a Piacenza 25 mio € di intervento)
- come EPC contractor (ingegneria e costruzione chiavi in mano) di un impianto industriale (Warszawa Polonia) in JV con altra società Italiana per il packaging (opere civili, impianti elettrici, condizionamento, antincendio, controllo accessi, impianti



ausiliari aria compressa, acqua industriale, acqua surriscaldata, gas naturale, gas tecnologico di produzione, ecc... per oltre 11 mio €

- nel settore della progettazione integrata: progettazione preliminare impianti metropolitana di Palermo e di Bologna; partecipazione ad operazioni di sviluppo di concessioni autostradali.

Regione Lazio
Direttore Regionale delle
Infrastrutture
(da Novembre 2003 ad agosto
2005)

Direttore Regionale Infrastrutture.

Incarico di Direzione Generale con responsabilità e deleghe per le Aree nel seguito riportate. L'incarico inoltre ricomprendeva la carica a Vice Presidente del Comitato Tecnico Regionale per l'esame ed approvazione dei progetti di investimento della OOPP ed alla responsabilità di tutti i progetti ed "opere strategiche" finanziati dalla Legge Obiettivo dagli APQ (Accordi di Programma Quadro con il MIT) e Progetti finanziati con i fondi strutturali europei (allora Docup). Nel corso dell'incarico, la Direzione ha raggiunto oltre il 100% dell'utilizzo dei fondi europei del docup, ottenendo l'assegnazione di ulteriori fondi resi disponibili perché altrove non impiegati nei tempi:

- **Area di staff Gare Appalti ed acquisti di servizi e forniture per le infrastrutture**
- **Infrastrutture Viarie** con competenze di pianificazione e realizzazione delle opere strategiche di interesse nazionale della Legge Obiettivo in qualità di soggetto attuatore; con competenza di programmazione e realizzazione di alcune opere strategiche di interesse regionale e locale. Oltre 320 ME in progetti con Accordi di Programma Quadro e fondo FAS. Il tutto con Direzione Infrastrutture come stazione appaltante. Gestione problematiche sviluppo Autostrada Roma - Lalina e Cisterna Valmonte nel Corridolo Strategico Tirrenico - Meridionale sia progettuali che societarie (ARCEA), che di valorizzazione di asset. Sviluppo e coordinamento Opere Strategico Legge Obiettivo afferenti il Lazio
- **Opere Pubbliche di Interesse Locale e Sociale** (con competenza sull'edilizia, scolastica, l'edilizia sociale ed il finanziamento della realizzazione delle sedi comunali, l'edilizia di recupero artistico monumentale degli edifici pubblici, l'edilizia di culto.e
- **Porti ed Approdi** con competenza di programmazione generale, di programmazione ed operativa sui porti regionali, di programmazione sviluppo e controllo della portualità turistica e commerciale, appalti e lavori
- **Reti Elettriche e Telematiche** con competenze estese ai finanziamenti per la pubblica illuminazione degli enti locali ed il catasto regionale delle reti elettriche.
- **Circolazione e Sicurezza Stradale** con competenze di attuazione dei piani nazionali di sicurezza stradale e la realizzazione di un centro di monitoraggio per la Sicurezza Stradale
- **Osservatorio Lavori Pubblici** (con competenza anche sui procedimenti espropriativi, ed i provvedimenti legislativi in materia di OO.PP. nel Lazio.
- **Affari Generali e controllo Società ed Agenzie:**
 - *ASTRAL S.p.A. Azienda per le Strade del Lazio (99% Regione Lazio, 1% Agenzia Sviluppo Lazio) concessionaria della rete stradale di proprietà regionale (Cassia, Flaminia, Tiburtina, Casilina, ecc.)*
 - *ARCEA S.p.A. Azienda concessionaria della rete autostradale di proprietà regionale per le tratte Corridoio Tirrenico Meridionale (Fiumicino-Formia), la Bretella Cisterna-Valmontone, il raccordo Orte-Civitavecchia;*
- **Aree Decentrate Opere Pubbliche (EX Genio Civile):** Direzione dell n. 6 Aree (Ex Genio Civile) con competenze di sportelli ai cittadini, approvazioni progetti, pronto intervento e somme urgenze, edilizia antisismica e governo del territorio in relazione alle opere pubbliche nelle sedi e zone provinciali di Roma, Viterbo, Rieti, Latina, Frosinone e Cassino

Regione Lazio
Presidente del Consorzio Lazio
ENERGIA (2002 - 2005)

Presidente del Consorzio Lazio ENERGIA. Consorzio formato dalla Regione Lazio con le ASL (aziende Sanitarie Locali, le aziende Regionali e gli Enti della Giunta Regionale per l'acquisto sul mercato libero dell'energia. Lo sviluppo dei programmi di risparmio energetico, delle Energie Ecocompatibili, dell'efficientamento energetico.



Regione Lazio
Direttore Regionale dei
Sistemi Informativi, Statistici,
Provveditorato e Patrimonio
(ottobre 2002 –
novembre 2003)

Ottenuto risparmio significativo di oltre il 12% in termini di spesa sulle migliori condizioni di acquisto rispetto alle convenzioni quadro CONSIP.

Direttore Regionale dei Sistemi Informativi, dei Sistemi Statistici, del Provveditorato, del Demanio e del Patrimonio.

Incarico (a seguito di bando pubblico) nella struttura organizzativa della Giunta Regionale con potere di adozione degli atti di impegno dell'Amministrazione verso l'esterno, esercizio dei poteri di spesa e di acquisizione delle entrate, gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali assegnate con Aree, oltre che alla Responsabilità di Indirizzo e controllo delle Società Partecipate di settore:

- **Direzione Acquisti: appalti, forniture e servizi** per le strutture della Regione Lazio: centralizzazione degli acquisti, programmi riduzione costi materie, energia, consumabili, servizi di facilities. Sviluppo ed implementazione della Centrale di Acquisto per tutti gli Enti Regionali. Introduzione dell'e-procurement.
- **Sistemi informativi ICT** Pianificazione ed implementazione dei sistemi informativi e di comunicazione della Regione Lazio. Programmazione ed attuazione del piano di e-government. Indirizzo strategico e controllo della Società Regionale Laziomatica S.p.A.. Elaborazione del primo piano di business industriale e start-up della Società. Nell'ambito del piano di e-government nazionale acquisizione di un grande numero di progetti e finanziamenti portando la Regione Lazio al 2° posto in Italia seconda solo alla Lombardia. Elaborazioni di nuovi portali per la gestione della medicina di base con notevoli risparmi per il sistema sanitario regionale (-12% spesa medicina di base)
- **Sistema statistico regionale SISTRAR Lazio** in rapporto con i competenti organismi internazionali e nazionali Pubblicazione e responsabilità dei dati statistici regionali.
- **Direzione e gestione del demanio e del patrimonio** (immobiliare) della Regione Lazio. Operazioni di acquisizione / alienazione, valorizzazione, gestione e cartolarizzazione del patrimonio immobiliare e del demanio. Costituzione dei fondi immobiliari con il patrimonio regionale, *securitization*, miglioramento gestione e performance del patrimonio (riduzione costi, amplificazione ricavi)

Incarichi passati qualificanti

MAIRE Imprese
Tecno Impianti S.p.A.
Calosi & Del Mastio S.p.A.
(2002)

Responsabile del settore project finance e sviluppo gare. Sviluppo acquisizioni ed Iniziative strategiche. Sviluppo Project Finance. Responsabile Direzione Gare, Sviluppo di progetti interni di reengineering dei processi e dei modelli di organizzazione interna, Responsabile della qualità aziendale. Coordinamento Ufficio Gare e Commerciale

Grandi Stazioni S.p.A.
(Da Giugno 2000)

Direttore di progetto (direzione sviluppo) con funzioni di direzione di progetto (project management, pianificazione, progettazione e lavori realizzazione con responsabilità e deleghe su tempi costi qualità di sviluppo, progettazione e costruzione delle opere di riqualificazione), pianificazione/analisi degli investimenti, dell'inserimento nel territorio e dei modelli di sviluppo commerciale e di valorizzazione economica. **Direttore di Progetto (per le stazioni di ROMA TERMINI, MILANO CENTRALE, Firenze S.M.N., Venezia S.L., Venezia Mestre, Verona P.N., Bologna Centrale per un totale di € 800 Milioni di €, immobili in concessione.** Sviluppo degli Asset immobiliari acquistati da FS (Alberghi e Palazzi Compartmentali nelle Stazioni con Gestione e Responsabilità dei Programmi di Sviluppo)

Project Manager incaricato per lo sviluppo del PON sicurezza nelle stazioni del Mezzogiorno d'Italia



Tecnip-Italy / TPL SpA
(Febbraio 1992-Maggio 2000)

Direttore di Progetto con deleghe e riporto all'Amministratore Delegato/Incarichi e funzioni svolte nel gruppo Technip (TPL SpA / Technip-Italy SpA):

- **Project Manager** (dal 1997 con specifica delega e poteri di firma per ogni singolo contratto e riporto diretto all'Amministratore Delegato) con funzioni di direzione autonoma di progetto.
- **Proposal Manager** (dal 1995 al 2000) con funzioni di promozione e sviluppo di offerte tecnico-commerciali per la Business Unit Opere Pubbliche ed Infrastrutture. Partecipazione allo sviluppo di operazioni in Project Financing.
- **Project Engineer** (1992-1999) Consorzio TPL-AV/ITALFERR per Alta Sorveglianza e Controllo lavori tratte: AV Roma-Napoli; Penetrazioni Nodi Urbani AV; AV Bologna-Firenze
- **Redattore procedure operative tecniche** (Sistema di Qualità Aziendale TPL SpA, 1995)
- **Project Engineer** (dal 1992 al 1995)

Dettaglio alcuni Incarichi in TPL / Technip-Italy

Con incarico di Project Manager

1999-2000

Società: Technip-Italy SpA
Committente: QATAR GAS Co.
Località: Roma sede - RAS LAFFAN (Qatar)
Posizione: Contract Manager – Project Control Manager
Contratto: Contratto Lump-Sum Turn Key: 50 MM USD. Impianto trattamento ed arricchimento del gas di raffineria.

1997 – 1999

Società: TPL SpA in consorzio con la Soc. G.Pulgiano & F: CONSORZIO PUTIGNANO (50% TPL, 50% G.Pulgiano)
Committente: Ministero dei LL.PP. Albanese
Località: Sede (Roma) ed a Tirana in ALBANIA
Contratto: Realizzazione di un Impianto di potabilizzazione ed adduzione di acqua alla rete di Tirana - Albania. 24 Milardi di Lire
Posizione: Project Manager e Direttore Consorzio PUTIGNANO

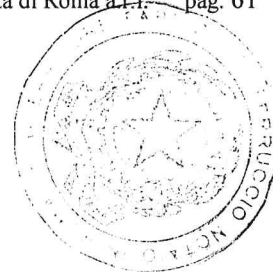
1997 - 1998

Con incarico di Proposal Manager

Società: TPL SpA
Cifente: TPL - ACEA – CONDOTTE ed un pool di banche
Località: Bacino del Mediterraneo
Posizione: Proposal Manager
Contratto: Project Financing per un sistema di approvvigionamento acqua a lunga distanza, potabilizzazione ed adduzione: Progetto di base, studio di fattibilità e "Memorandum Finanziario". 300 Milioni di USD\$ di investimento complessivo. Studio dell'architettura societaria della "Project Company", equity e finanziamenti, formulazione dei contratti "take or pay" ed "operation and maintenance" per 30 anni, studi sugli indicatori economici per i vari scenari, garanzie al contratto.

1995 – 2000

Società: TPL SpA



1992 - 95	<p>Posizione: Proposal Manager</p> <p>Descrizione: Principali offerte e negoziazioni tecnico-commerciali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Malpensa 2000: co-generation power-plant, 50 MLD Lit</i> - <i>World Bank, Yellow River Water Supply, lump-sum services</i> - <i>A.R.E.A RAVENNA Waste to Energy Project EPC 45 MLD Lit</i> - <i>Commercial Port of St. Petersburg, Project Financing in BOO</i> - <i>Promotion and pre-qualification tenders according to Italian Law no. 211/92 - (Joint Ventures Local Public Authorities - Private Developers) - Transit systems - Urban Mobility Systems</i> - <i>"Agenzia Romana per la preparazione del Giubileo": proposal and consultancy services for the study of planning and operation of the mobility system in Roma for the "Giubileo".</i> - <i>High Speed Rail Project - West Taiwan Corridor - Project Management Services and General Management Consulting (System values 3000 MM USD\$; Services value: 30 MM USD\$)</i> - <i>Underground lines B1 and C, Roma. Tenders for consulting and design services</i> - <i>Clormond - Montferland, France Joint Venture with Ansaldo Trasporti: Project Financing of rapid transit system (light train)</i> <p>Ingegnere di Progetto - Supervisione progettazione - lavori - Direzione operativa cantieri in Italia ed all'Estero</p>
Altre Esperienze precedenti	
1991 - 92	<p>Società: DATA ENGINEERING, Roma</p> <p>Funzione: Progettazione e Direzione Lavori di infrastrutture industriali e civili. Esperienza di gare con organismi Internazionali di finanziamento (World Bank, Banco Interamericano Desarrollo, ERDB, Asian Bank, Arab Bank, ecc.).</p>
1986 - 91	<p>Società: INGECO (Ingegneria e Costruzioni), Roma</p> <p>Funzione: Progettazione e direzione cantieri lavori di costruzione e manutenzione.</p>
Altre esperienze rilevanti	
1999	<p>Price Waterhouse & Coopers: Consulenza di "due diligence" sull'andamento tecnico-economico di grandi commesse di infrastrutture realizzate all'estero da una Primaria Società di Costruzione Italiana (confidenziale)</p>
1999-2001	<p>Seminari di formazione per Strateghia - Pickwick con cliente finale I.G. (Società per l'Imprenditoria Giovanile S.p.A.) - Sviluppo Italia S.p.A.: Azione di tutoraggio delle aziende finanziate nel Sud Italia con le leggi sull'imprenditorialità giovanile (nn.44/86 e 236/93).</p>

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Ing. Cristiano Costanzo